# Wissen. Kompetenz. Zukunft.

### **KURSINFORMATIONEN**

Führen und Leiten 2026

# Von der Fachkraft zur Führungskraft - Zertifikatskurs

#### INHALT

Die Inhalte der Fortbildung konzentrieren sich auf Schlüsselqualifikationen und Kompetenzen, die für eine Leitungsposition im mittleren Management notwendig sind. Die arbeitsfeldübergreifende Zusammensetzung der Kursgruppe wird aktiv im Lernprozess genutzt: Der Einblick in andere Arbeitswelten und Leitungssituationen führt zu erweiterten Lernperspektiven. Der Kurs unterstützt Sie, effektiver in die Rolle der Führungskraft hineinzufinden und handlungssicher und entscheidungsfähig in der neuen Funktion zu werden.

#### Termine/Zeiten/Inhalte

1. Teil 04.03.2026 bis 06.03.2026 09:00 Uhr bis 17:00 Uhr

Die neue Rolle als Führungskraft fordert neue Handlungen, Entscheidungen und bringt auch neue Konflikte mit sich:

- Wie will und werde ich diese Rolle füllen?
- Mit welchen Forderungen muss ich mich intensiv auseinandersetzen?
- Welche Fähigkeiten als Führungskraft will ich noch entwickeln und stärker ausprägen?

#### 2. Teil

22.04.2026 bis 24.04.2026 09:00 Uhr bis 17:00 Uhr

Das eigene Wertesystem und die im Leben und im Beruf entworfenen Einstellungen sind der innere Kompass für das eigene Führungsverhalten. Die eigene Haltung und die handlungsleitenden Werte zu erkennen, mit anderen zu diskutieren und möglicherweise nachzujustieren, ermöglicht ein reflektiertes und umsichtiges Leitungsverhalten.

# Wissen. Kompetenz. Zukunft.

3. Teil 01.07.2026 bis 03.07.2026 09:00 Uhr bis 17:00 Uhr

Managementwissen ist die Grundlage für unser tägliches Führungshandwerk. Hier gilt es, sich eine effektive Gesprächsführung auch für schwierige Situationen anzueignen, Konflikte im eigenen Verantwortungsbereich aufzugreifen und produktive Lösungen zu schaffen. Intensiv und praxisnah beschäftigen wir uns mit den Führungsinstrumenten: Mitarbeiterinnen- und Mitarbeitergespräche; Konfliktmanagement, Zielsetzung, Delegation und Kontrolle.

### 4. Teil

16.09.2026 bis 18.09.2026 09:00 Uhr bis 17:00 Uhr

Als Führungskraft brauche ich ein professionelles, tragfähiges Beziehungsnetz. Wie gewinne ich die Loyalität meiner Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, und wie schaffe ich eine gute Kooperationsfähigkeit innerhalb meines Teams, aber auch nach außen?

#### 5. Teil

11.11.2026 bis 13.11.2026 09:00 Uhr bis 17:00 Uhr

Als Fachkraft haben wir einen guten Blick für die Anforderungen im Team, aber auch mit unseren Klientinnen und Klienten, Bewohnerinnen und Bewohnern und Patientinnen und Patienten entwickelt. Dieser Blick wird ergänzt um die Institutionskompetenz.

- Welche Erwartungen hat meine Organisation an mich als Leitungskraft?
- Wie nehme ich produktiven Einfluss auf Gestaltungs- und Entscheidungsprozesse in meiner Organisation?
- Wo erlebe ich meine Grenzen?
- Wie kann ich mir ein breiteres Bild über die Funktion der eigenen
  Organisation erarbeiten, um eine reibungsarme Zusammenarbeit über die eigenen Verantwortungsbereiche hinaus zu gewährleisten?

Ergänzt werden diese Module durch Gruppencoaching in Form von Supervisionen. In festen Kleingruppen finden insgesamt vier

# Wissen. Kompetenz. Zukunft.

Supervisionssitzungen von jeweils drei Stunden statt - wahlweise in Aachen oder Köln. Die Termine lauten:

1.Sitzung: 16.04.2026 (Aachen) oder 17.04.2026 (Köln) 2.Sitzung: 28.05.2026 (Aachen) oder 19.06.2026 (Köln) 3.Sitzung: 16.07.2026 (Aachen) oder 04.09.2026 (Köln) 4.Sitzung: 09.10.2026 (Aachen) oder 16.10.2026 (Köln)

Die Teilnahme an den insgesamt vier Supervisionen ist obligatorischer Inhalt des Zertifikatskurses. Die Einteilung der Gruppen und Zuteilung zu den Terminen erfolgen im ersten Kursmodul.

#### **ZIELE**

Die Fortbildung hat zum Ziel, sich kompakt und übersichtlich mit der neuen Funktion und Aufgabe "Leitung" auseinanderzusetzen, eigene Einstellungen und Haltungen zu reflektieren, Führungswissen zu erwerben und Rollensicherheit zu trainieren.

#### HINWEIS

In Kooperation mit der Akademie des Bistums Aachen

Dieser Kurs ist als Vertiefungsschulung gemäß § 9 Satz 7 der Präventionsordnung des Bistums Aachen anerkannt.

#### ZIELGRUPPE

Zielgruppe: «Event.Audience»

#### REFERENTINNEN UND REFERENTEN

### Peter H. Hannappel

Dipl.-Sozialarbeiter, Psychodramaleiter, Training, Organisationsberatung und Supervision

#### Winfried Winkler

Dipl.-Sozialarbeiter, Qualitätsmanagement- beauftragter

#### **Andrea Winkler**

Dipl.-Sozialpädagogin, Psychodramaleiterin, Mediatorin (BM)

# Wissen. Kompetenz. Zukunft.

## **TERMIN**

04.03.2026 - 13.11.2026

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

### **TEILNEHMERZAHL**

«Event.Participants.MaxNumber»

## **KURSNUMMER**

26-3.01

## **VERANSTALTUNGSORT**

Nell-Breuning-Haus Wiesenstraße 17 52134 Herzogenrath

www.nell-breuning-haus.de

## **KOSTEN**

br«Event.Costs»

# **ANMELDEFRIST**

«Event.Registration.Deadline»

#### ANSPRECHPERSON

Anne Garrelfs +49 (241) 431 216 agarrelfs@caritas-ac.de

Hinweis: Dieses Dokument wurde gemäß den Anforderungen des Barrierefreiheitsstärkungsgesetzes erstellt.